PRC/PR/32/2025

MMRDA Enforces Landmark Manpower Policy to Fast-Track Mumbai's Next Leap in Urban Transit

Penalty framework introduced to address workforce shortfalls

Mumbai | June 18, 2025

With over 150 km of metro lines under construction and the clock ticking toward the operational launch of key corridors, the Mumbai Metropolitan Region Development Authority (MMRDA) has drawn a firm line in the sand.

In what is being seen as a benchmark directive for project governance, MMRDA has rolled out a manpower mobilisation policy that holds contractors accountable for delays stemming from workforce shortages. This is not just about penalties it's about discipline, commitment, and delivering promises to over 2 crore citizens of the Mumbai Metropolitan Region.

The new policy mandates that:

- A 25% to 50% shortfall in manpower will attract a penalty of ₹1 lakh per day.
- A shortfall beyond 50% will result in a penalty of ₹2 lakh per day.
- Missing project Key Dates (KDs) will lead to additional penalties as per contract.

No prior notice. No exceptions. The message is loud and clear metro delivery timelines are non-negotiable. This is one of the most structured approaches MMRDA has adopted to hold contractors accountable and ensure timely delivery of metro projects.

Periodic site audits and manpower reviews will now be a standard operating procedure. The General Consultant and metro engineers will monitor compliance closely.

As MMRDA continues to expand Mumbai's metro footprint with speed and precision, this policy underscores one simple truth: execution is everything.

“We’re not just building metro lines we’re building trust,” said Hon’ble Chief Minister Devendra Fadnavis, under whose leadership the Mumbai Metro blueprint has evolved into one of the most ambitious in the country.

“This policy is not punitive it’s progressive. It ensures that intent is matched with execution. The world is watching how India builds its cities, and Mumbai must lead by example.”

Deputy Chief Minister and MMRDA Chairman Eknath Shinde echoed the sentiment:

“This is about momentum. MMRDA is working on an unprecedented scale, and there is no room for compromise. We owe it to our commuters to stay on track literally and figuratively. If that means enforcing tough measures, so be it. Time lost is opportunity lost.”

Dr. Sanjay Mukherjee, IAS, Metropolitan Commissioner, MMRDA, who is known for his systems thinking and project discipline, shared:

“We appointed dedicated team leaders for each metro package and that has made a measurable difference in site progress. This new policy is the next logical step. We are aiming to commission of multiple metro corridors by the end of this year. We are not just working faster we’re working smarter.”

मुंबईच्या शहरी परिवहनाला- मेट्रो प्रकल्पांना गती देण्यासाठी एमएमआरडीचे ऐतिहासिक "मनुष्यबळ धोरण"

मेट्रो प्रकल्प स्थळी मनुष्यबळाची कमतरता गांभीर्याने घेत एमएमआरडीएने लागू केली कंत्राटदारांसाठी दंडात्मक व्यवस्था

मुंबई , १८ जून २०२५

१५० किमीहून अधिक मेट्रो मार्गिकांचे काम प्रगतीपथावर आहे आणि महत्त्वाच्या मार्गिका कार्यान्वित होण्याची वेळ जवळ येत असताना, मुंबई महानगर प्रदेश विकास प्राधिकरणाने (एमएमआरडीए) आता ठोस भूमिका घेतली आहे.

प्रकल्प व्यवस्थापनाच्या दृष्टीने आणि प्रकल्पाची अंमलबजावणी विहित वेळेत होण्यासाठी एमएमआरडीएने मनुष्यबळ तैनातीसाठी धोरण लागू केले आहे. प्रकल्पाची अंमलबजावणी करत असताना हे धोरण (पॉलिसी) एक नवा मापदंड ठरणार आहे. या धोरणानुसार, मनुष्यबळाच्या कमतरतेमुळे होणाऱ्या प्रकल्पाच्या विलंबास कंत्राटदार जबाबदार असतील. प्रकल्प राबवित असताना केवळ दंड ठोठावणे हा उद्देश नसून प्रकल्पात शिस्त, बांधिलकी निर्माण करण्यासाठी आणि मुंबई महानगर प्रदेशातील दोन कोटी नागरिकांना दिलेल्या वचनांची पूर्तता करण्यासाठी हे पाऊल प्राधिकरणाने उचलले आहे.

या नव्या धोरणानुसार पुढील अटी अनिवार्य करण्यात आल्या आहेत :

- मनुष्यबळात २५% ते ५०% पर्यंत घट झाल्यास दररोज ₹१ लाख दंड आकारला जाईल.
- ५०% हून अधिक घट झाल्यास दररोज ₹ २ लाख दंड आकारला जाईल.
- प्रकल्पातील महत्त्वाच्या टप्प्यांच्या वेळापत्रकात विलंब झाल्यास करारातील तरतुदीनुसार अतिरिक्त दंड आकारण्यात येईल.

या हे धोरण लागू केल्यानंतर हे धोरण लागू झाले असून यापुढे कंत्राटदारांना कोणतीही पूर्वसूचना दिली जाणार नाही, ना कोणतेही अपवाद असतील. मेट्रो प्रकल्पांच्या वेळापत्रकात कोणतीही तडजोड होणार नाही, असा स्पष्ट इशारा एमएमआरडीएने दिला आहे. मेट्रो प्रकल्प वेळेत पूर्ण करण्याच्या दृष्टीने एमएमआरडीएने हे ठोस पाऊल कंत्राटदारांची जबाबदारी निश्चित करण्यासाठी उचलले आहे.

प्रकल्प स्थळाची नियमित पाहणी आणि मनुष्यबळाचा आढावा घेणे ही आता मानक कार्यपद्धती असेल. प्रकल्पासंबंधीत सामान्य सल्लागार (जनरल कन्सल्टंट) आणि मेट्रो अभियंते या प्रक्रियेवर बारकाईने नजर ठेवणार आहेत.

मुंबईत मेट्रो प्रकल्प वेग आणि अचूकतेसह विस्तारत असतानाच, एमएमआरडीएने या नव्या धोरणातून एक निश्चित संदेश दिला आहे प्रकल्प अंमलबजावणी सर्वात महत्त्वाची आहे.

"आपण केवळ मेट्रो मार्गिका उभारत नाही आहोत, तर जनतेच्या मनात विश्वासही निर्माण करत आहोत," असे माननीय मुख्यमंत्री श्री. देवेंद्र फडणवीस म्हणाले. त्यांच्या नेतृत्वाखाली मुंबई मेट्रोचा आराखडा हा देशातील एक सर्वात महत्त्वाकांक्षी प्रकल्प ठरला आहे.

"हे धोरण शिक्षा देण्यासाठी नाही, तर पुढे जाण्यासाठी आहे. या धोरणाच्या माध्यमातून इच्छाशक्ती आणि अंमलबजावणी यामधला दुवा साधण्यात आला आहे. भारतातील शहरांच्या विकासाकडे संपूर्ण जगाचे लक्ष लागले आहे आणि या विकासाच्या प्रवासात मुंबईने आदर्श घालून द्यायला हवा."

उपमुख्यमंत्री आणि एमएमआरडीएचे अध्यक्ष श्री. एकनाथ शिंदे यांनीही या भावनेला दुजोरा दिला. ते म्हणाले, **"इथे गती महत्त्वाची आहे. एमएमआरडीएच्या कामाची व्याप्ती अभूतपूर्व आहे आणि तडजोडीला अजिबात थारा दिला जाणार नाही. प्रवाशांना आपण उत्तरदायी आहोत. नियोजनात शिस्त पाळणे आवश्यक आहे आणि ही आपली जबाबदारी आहे. कठोर पावले उचलावी लागली, तरी चालतील. कारण वेळ गेली म्हणजे संधीही गेली."**

एमएमआरडीएचे महानगर आयुक्त डॉ. संजय मुखर्जी (भा. प्र. से.) त्यांच्या व्यवस्थात्मक दृष्टिकोनासाठी आणि प्रकल्पातील शिस्तबद्ध कार्यपद्धतीसाठी ओळखले जातात. ते म्हणाले की,

"प्रत्येक मेट्रो पॅकेजसाठी स्वतंत्र टीम लीडर्स नेमले आणि त्यामुळे साइटवरील कामगिरीत लक्षणीय फरक जाणवला. हे नवीन धोरण म्हणजे त्याच दिशेने उचललेले पुढचे पाऊल आहे. यंदाच्या वर्षअखेरपर्यंत अनेक मेट्रो मार्गिका सुरू करण्याचे आमचे उद्दिष्ट आहे. आपण केवळ वेगाने काम करत नाही, तर अधिक स्मार्टपणे काम करत आहोत."

मुंबई की शहरी परिवहन को अगले मुकाम तक पहुंचाने के लिए एमएमआरडीए ने लागू की ऐतिहासिक मानव संसाधन नीति

मैनपावर की कमी को गंभीरता से लेते हुए जुर्माने की व्यवस्था लागू

मुंबई | १८ जून, २०२५

१५० किमी से ज़्यादा मेट्रो लाइनों का निर्माण तेज़ी से जारी है और कई अहम मार्गों के शुरू होने का समय अब करीब आ गया है। ऐसे में मुंबई महानगर क्षेत्र विकास प्राधिकरण (एमएमआरडीए) ने अब सख्त रुख अपनाया है।

परियोजना संचालन में नई मिसाल मानी जा रही इस पहल के तहत एमएमआरडीए ने मैनपावर मोबिलाइजेशन पॉलिसी लागू की है, जिसमें ठेकेदारों को कर्मचारियों की कमी के चलते होने वाली देरी के लिए जिम्मेदार

ठहराया जाएगा। यह सिर्फ जुर्माने की बात नहीं है, बल्कि अनुशासन, प्रतिबद्धता और मुंबई महानगर क्षेत्र के २ करोड़ से ज़्यादा लोगों से किए गए वादों को पूरा करने का सवाल है।

नई नीति के तहत यह अनिवार्य किया गया है कि :

• अगर मैनपावर में २५% से ५०% तक की कमी पाई जाती है, तो ₹१ लाख प्रतिदिन का जुर्माना लगेगा।

• अगर यह कमी ५०% से ज्यादा होती है, तो जुर्माना ₹२ लाख प्रतिदिन होगा।

• अगर प्रोजेक्ट की तय समयसीमा का पालन नहीं होता, तो कॉन्ट्रैक्ट के अनुसार अतिरिक्त जुर्माने भी लगाए जाएंगे।

न कोई पूर्व सूचना, न कोई अपवाद। संदेश साफ है मेट्रो परियोजनाओं की तय समयसीमा से कोई समझौता नहीं होगा। यह एमएमआरडीए की सबसे ठोस और सख्त पहल है, जिसका मकसद ठेकेदारों को जवाबदेह बनाना और मेट्रो परियोजनाओं को वक्त पर पूरा कराना है।

अब साइट पर नियमित ऑडिट और मैनपावर की समीक्षा एक अनिवार्य प्रक्रिया होगी। जनरल कंसल्टेंट और मेट्रो इंजीनियर हर पहलू पर कड़ी नजर रखेंगे।

मुंबई में मेट्रो नेटवर्क को तेज़ी और सटीकता के साथ बढ़ा रहा एमएमआरडीए इस नीति के ज़रिए एक सीधी बात साफ कर रहा है काम वक्त पर और सही तरीके से पूरा होना ही सबसे ज़रूरी है।

"हम सिर्फ मेट्रो लाइनें नहीं बना रहे, हम भरोसा बना रहे हैं," ऐसा कहना है माननीय मुख्यमंत्री श्री देवेंद्र फडणवीस का, जिनके नेतृत्व में मुंबई मेट्रो की योजना देश की सबसे बड़ी और महत्वाकांक्षी परियोजनाओं में शुमार हुई है।

"यह नीति सज़ा देने के लिए नहीं, बल्कि आगे बढ़ने के लिए है। यह तय करती है कि नीयत के साथ-साथ अमल भी उतना ही मजबूत हो। पूरी दुनिया देख रही है कि भारत अपने शहर कैसे बनाता है, और मुंबई को इसमें मिसाल बनना होगा।"

उपमुख्यमंत्री और एमएमआरडीए के चेयरमैन श्री एकनाथ शिंदे ने भी इसी भावना को दोहराया:

"यह रफ्तार की बात है। एमएमआरडीए अभूतपूर्व पैमाने पर काम कर रहा है, और अब किसी तरह की ढिलाई की कोई गुंजाइश नहीं है। हमें अपने यात्रियों से किया हर वादा निभाना है चाहे बात भरोसे की हो या ट्रैक पर वक्त से मेट्रो दौड़ाने की। अगर इसके लिए सख्त कदम उठाने पड़ते हैं, तो वह भी ज़रूरी है। जो वक्त चूक गया, वो मौका भी हाथ से निकल गया।"

आईएएस डॉ. संजय मुखर्जी, महानगर आयुक्त, एमएमआरडीए, जो अपनी सिस्टमेटिक सोच और परियोजनाओं में अनुशासन के लिए जाने जाते हैं, ने कहा:

"हर मेट्रो पैकेज के लिए हमने अलग टीम लीडर नियुक्त किए है और इसका असर साइट पर साफ नज़र आ रहा है। यह नई नीति उसी दिशा में अगला तार्किक कदम है। हमारा लक्ष्य है कि इस साल के अंत तक कई मेट्रो मार्ग चालू कर दिए जाएं। हम सिर्फ तेजी से ही नहीं, समझदारी से काम कर रह रहे है।